

Leadership Series for BUMN

for Manager & Senior Manager Level

WE HAVE DESIGNED MANAGERIAL LEADERSHIP SERIES CURRICULUM ALIGNED WITH 10 COMPETENCIES BUMN AND GML STRATEGY EXECUTION COMPETENCY STUDY



Latar Belakang:

SDM BUMN yang profesional, berintegritas, berdedikasi, dan kompeten sangat dibutuhkan untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Calon pemimpin BUMN dengan nilai-nilai AKHLAK perlu dipersiapkan sejak dini melalui program suksesi internal. Hal ini sejalan dengan Standar Kompetensi Direksi BUMN serta kebijakan Talent & Succession Management System (TSMS), yang mensyaratkan pemenuhan 10 Kompetensi BUMN dalam dua kategori utama: Leading Business dan Leading People & Organization.



Tujuan:

Pemimpin BUMN diharapkan mampu menjadi perpanjangan tangan manajemen dalam mengelola organisasi, berpikir lincah (agile) menghadapi perubahan, berorientasi strategis sesuai corporate strategy, mendorong inovasi berkelanjutan, serta memberdayakan tim dalam beradaptasi di era digital.

Pre-Learning Delivered by Top HR Director:



BRIDGESTONE

Maybank



BONUS SELF LEARNING 10 Kompetensi Pengembangan Diri

- ✓ Growth Mindset
- ✓ Emotional Intelligence
- ✓ Design Thinking
- ✓ Creative and Critical Thinking
- ✓ Impactful Influencing Skills
- ✓ Collaborating for Teamwork
- ✓ Problem Solving and Decision Making
- ✓ Self Efficacy
- ✓ Adaptability
- ✓ Service Orientation

*Peserta dapat memilih 3 modul



Only Theory, Framework

Practical Tools and Skills



One-off Training

Blended & Sustained Learning



Dosen & Lecturer

Best Directors & Senior Consultants

BUMN LEADERSHIP SERIES STEPS

PRE-LEARNING BY QUBISA

- Participants may select 3 out of 10 self-development modules

1

PUBLIC WORKSHOP

2

- 10 modules delivered over 5 days of learning
- Refreshment test after 4 session
- Final exam & Assignment plan

WORKSHOP

IMPLEMENTATION

- Progress Leadership Assignment
- Coaching Feedback from Consultant via LMS

3



Workshop Outline:

DAY 1

Modul 1: Digital Leadership

- Tahapan dalam transformasi digital
- Kepemimpinan yang 'agile' di era digital
- "Just" Leader vs Digital Leader
 - Diskusi: Kepemimpinan digital di organisasi Anda?
- Pentingnya teknologi digital dalam bisnis
- Perilaku Exploratory dalam Ambidextrous Leadership
 - Case study: Mengembangkan pemimpin Ambidexter
- Pemimpin visioner yang mendorong perubahan

Modul 2: Developing Organizational Capabilities

- Memahami konsep Learning Organization
- Peran leader dalam mengembangkan kapabilitas internal
- Tut Wuri Handayani: Pemberdayaan karyawan era millennials
- Melakukan coaching dalam mencapai sasaran kinerja
- Melakukan mentoring dalam mendorong rencana suksesi

DAY 2

Modul 3: Global Business Savvy

- Faktor-faktor pendorong pertumbuhan bisnis global
 - Diskusi: Memetakan faktor pertumbuhan bisnis global
- Membangun model bisnis dengan bisnis canvas
- Pemetaan financial driver dan analisa Dupont
 - Practice: Memetakan finansial driver organisasi
- Memahami faktor pendorong produktivitas

Modul 4: Strategic Orientation

- Analisa eksternal dan internal dalam identifikasi peluang dan ancaman
- 5 fase dalam Strategy-Into-Performance Execution Excellence (SPEX2)
- Menentukan visi dan misi organisasi
- Menentukan tujuan organisasi jangka menengah dan jangka pendek
 - Practice: Menentukan tujuan yang akan dicapai
- Pemetaan strategi di level organisasi

DAY 3

Modul 5: Customer Focus

- Service mindset di era digital berorientasi Net Promoter Score (NPS)
- Memetakan customer Anda: Moment of truth mapping
 - Practice: Memetakan moment of truth pelayanan Anda
- Mengembangkan mental melayani secara prima
- Mampu melakukan 'service recovery'
 - Roleplay: Melakukan service recovery

Modul 6: Building Strategic Partnership

- Identifikasi stakeholder dalam ekosistem usaha melalui business-canvas
- Membangun interpersonal skill yang positif dengan partner kerja
 - Roleplay: Melakukan interpersonal skill dengan partner Anda
- Pendekatan asertif dalam membangun hubungan bisnis
- Strategic relationship building yang "mengunci" dengan rekan kerja/bisnis

DAY 4

Modul 7: Driving Execution

- Lima alasan utama kegagalan eksekusi strategi
 - Diskusi: Mengapa eksekusi strategi sering gagal?
- Menyelaraskan strategi unit dengan organisasi
- Menentukan top priority goal dan inisiatif dari unit kerja
 - Latihan: Memetakan TPI
- Proses pemantauan dalam eksekusi strategi

Modul 8: Driving Innovation

- Kreatif dalam mengenali akar permasalahan
- Kreatif dalam mencari alternatif solusi
 - Diskusi: Hambatan dalam berpikir kreatif
- Lima mega tren di era digital
- Ambidextrous Leadership dalam Inovasi
 - Case Study: Menjadi leader yang inovatif
- Transformasi digital: Langkah membangun disruptive business model
- 10 jenis inovasi global

DAY 5

Modul 9: Leading Change

- Penggerak perubahan dalam bisnis
- Alasan kegagalan dalam perubahan
 - Case Study: Kegagalan organisasi dalam perubahan
- Agen perubahan yang mendorong inovasi
 - Simulasi: Change mindset agent perubahan
- 8 langkah mengelola perubahan dengan efektif
 - Case Study: Mengelola perubahan secara efektif

Modul 10: Managing Diversity

- Memetakan siapa stakeholder organisasi Anda
- Peran stakeholder dalam pengelolaan organisasi
- Mengoptimalkan keberagaman para pemangku kepentingan untuk meningkatkan nilai tambah
- Menjalin kerjasama dengan stakeholder dalam mencapai tujuan organisasi

DAY 6 (ONLINE)

Individual Project Assignment Plan

- Membuat dan merencanakan isu-isu strategis serta memunculkan ide perubahan (improvement) yang dapat diimplementasikan di unit/divisinya

Final Exam

- Multiple choice
- Essay

Individual Project Assignment Leadership Implementation Plan

Coaching Feedback from Consultant ONE GML via LMS QuBisa

Investasi Offline

Rp 16.500.000 + PPN



+5% DISKON

Dapatkan tambahan diskon 5% saat registrasi & bayar di website QuBisa Corporate

Testimony for GML

"Saya senang telah mengikuti training ini, bisa belajar konsep dan keterampilan leadership secara efektif. Materi juga jelas dan dapat dimengerti. Saya merekomendasikan pelatihan ini ke rekan-rekan yang lain."



Masrukin
Perkebunan Nusantara IV
Head of PMO

Client Served
by One GML



KDM
KALIMAYA MANDIRI

berdikari

BNI

Telkom
Indonesia

PERURI

KAI

Informasi Pendaftaran



021-4515718



0813-8952-8410



onegmlofficial



corporate.qubisa.com/premium



One GML



cs@gmlperformance.co.id

Klik QR Code
untuk info
pendaftaran

